

TÍTULO DE EXPERTO/A EN

GOBERNANZA COLABORATIVA Y ANTICIPATORIA

2024-2025

APRENDE ESTRATEGIAS E INSTRUMENTOS
PARA ABORDAR DESAFÍOS COMPLEJOS Y FORTALECER LA DEMOCRACIA

El “**Título de experto en gobernanza colaborativa y anticipatoria**” plantea profundizar desde la praxis en la gobernanza colaborativa para abordar desafíos complejos, generar valor público y fortalecer la democracia. El curso cubre los **principios fundamentales de la gobernanza colaborativa y anticipatoria**, explorando en profundidad **casos de estudio**, estrategias y herramientas para poner en práctica los conocimientos. A lo largo del curso, las personas participantes trabajarán en un **reto práctico** de su elección con el **acompañamiento de un equipo de facilitación** que contribuirán al aprendizaje experiencial y colectivo, y adquirirán las habilidades necesarias para contribuir a una cultura colaborativa en sus proyectos y organizaciones.

Promovido por :



Impartido por :



Diseñado y facilitado por :



DETALLES GENERALES

TÍTULO

Título propio de la Universidad del País Vasco / Euskal Herriko Unibertsitatea (UPV / EHU)

Carga docente de 15 ECTS

FECHAS

Duración es de 6 meses / 24 semanas:

Inicio: 25 de octubre de 2024

Fin: 24 de mayo de 2025

IDIOMA

El curso se imparte principalmente en **castellano**.

Los materiales y la comunicación se harán **en castellano y en euskera**.

COSTE

480,68 € (incluye gastos de matrícula). No se incluyen los gastos asociados a los viajes y alojamiento para los 4 encuentros presenciales del curso, que serán asumidos por lo/as alumno/as.

PLAZAS DISPONIBLES

25 plazas

MODALIDAD

Híbrida: presencial y en línea.

- Las **sesiones presenciales** se desarrollarán 4 veces durante el curso en el Centro Elbira Zipitria de la UPV/EHU (Campus de Gipuzkoa). Estas sesiones se celebrarán el viernes por la tarde y el sábado por la mañana (en torno a 35h en total):
[1ª] 25 - 26 octubre 2024
[2ª] 24 - 25 enero 2025
[3ª] 21 - 22 marzo 2025
[4ª] 23 - 24 mayo 2025

- Las **sesiones en línea** se celebrarán semanalmente. Cada sesión en línea tendrá lugar durante 3,5 horas los miércoles por la tarde de 17:00 a 20:30 (en torno a 70h en total).

Además de las sesiones presenciales y en línea, se espera que los participantes trabajen de forma autónoma una media de 5h semanales en los contenidos del curso (225h en total).

EVALUACIÓN

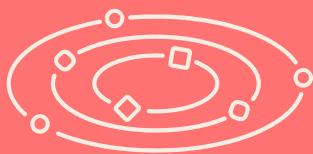
La evaluación se llevará a cabo de manera continua a lo largo del curso, valorándose la participación en las diferentes dinámicas propuestas.

Se evaluará específicamente el trabajo personal del estudiante a la hora de abordar su reto individual.

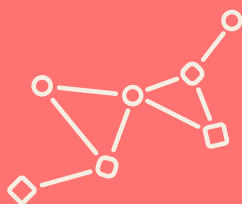
¿PARA QUIÉN?

- Este curso está dirigido a personas que aspiran a fomentar una cultura de colaboración y anticipación en su contexto organizativo (administración pública, empresas, tercer sector, mundo académico, sociedad civil).
- El curso se adapta a las necesidades de quienes diseñan y contribuyen a políticas públicas, iniciativas de la sociedad civil o desafíos complejos con múltiples partes interesadas.
- Aunque no se requieren conocimientos previos sobre el tema, quienes participen sacarán mayor provecho del curso si tienen la intención de aplicar este enfoque en un contexto concreto en el que puedan actuar como agentes de cambio.

OBJETIVOS



Buscaremos tener una visión global de los **enfoques existentes y emergentes** relacionados con la gobernanza colaborativa



Descubriremos en profundidad **casos prácticos** de gobernanza colaborativa en España y a nivel internacional, y conectar con sus actores principales



Exploraremos **estrategias y herramientas** para introducir y fortalecer la gobernanza colaborativa en sus proyectos y organización

ENFOQUE

APRENDIZAJE PRÁCTICO BASADO EN RETOS

Adquiriremos **herramientas, instrumentos y casos prácticos** avanzados e inspiradores

Aplicaremos el conocimiento en un **contexto concreto**

Generaremos habilidades y competencias colectivas **orientadas a la transformación**

FACILITACIÓN Y ACOMPañAMIENTO

Recibiremos **apoyo personalizado** en la exploración de retos para llevar los aprendizajes a la práctica

Realizaremos **dinámicas colectivas** para el aprendizaje experiencial, la comunicación y la colaboración

Construiremos **conocimiento práctico** entre participantes

CREACIÓN DE COMUNIDAD

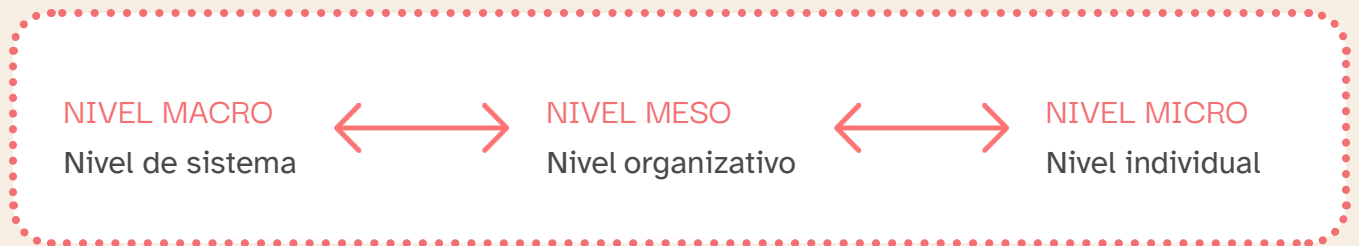
Intercambio de **experiencias diversas** entre las participantes

Construcción de una comunidad de prácticas entre **organizaciones y redes**

Mantenimiento de la **comunidad que crecerá con cada edición** del curso

CONTENIDOS

El curso abarca una visión general de los conceptos relacionados con la gobernanza colaborativa y anticipatoria, profundizando en ellos en 5 bloques temáticos y trabajando desde una triple perspectiva:



- 01** Introducción a la gobernanza colaborativa y anticipatoria
NIVEL MACRO

- 02** Marcos y enfoques que inspiran y apoyan las estrategias de gobernanza colaborativa y anticipatoria
NIVEL MACRO

- 03** Metodologías e instrumentos de innovación para la construcción y soporte de procesos de gobernanza colaborativa y anticipatoria
NIVEL MACRO – MESO

- 04** Gestión del cambio en las organizaciones que participan en procesos de gobernanza colaborativa y anticipatoria
NIVEL MESO

- 05** Transformación individual para la gobernanza colaborativa y anticipatoria
NIVEL MICRO

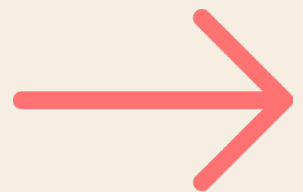
PROYECTO TRANSVERSAL MENTORIZADO

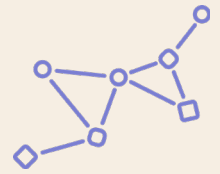
Además de los bloques temáticos, trabajaremos desde el principio hasta el final del curso en un **proyecto transversal “landa-lana”**, seleccionando un reto de nuestro propio contexto para integrar los conocimientos en un trabajo práctico con la **mentoría de personas facilitadoras** que nos apoyarán en la exploración y en la construcción colectiva de conocimiento. La mentora se nos asigna a cada participante al principio y se mantiene durante todo el recorrido del curso.

METODOLOGÍA DE APRENDIZAJE

El curso combinará **sesiones teóricas, estudios de caso y dinámicas de grupo** para favorecer el aprendizaje colectivo. También se realizarán **sesiones de mentoría** para acompañarnos en la contextualización y abordaje de nuestros retos. Todas las sesiones incluirán ejercicios prácticos basados en el diálogo entre participantes y ponentes.

CONTENIDOS
DETALLADOS





01

Introducción a la gobernanza colaborativa y anticipatoria

NIVEL MACRO

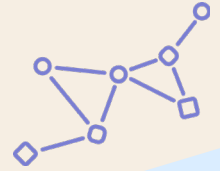
OBJETIVO GENERAL

- Adquirir una visión general de la gobernanza colaborativa y anticipatoria, incluyendo sus diversos enfoques, interpretaciones, modelos y tendencias contemporáneas, las principales dimensiones de análisis, así como el contexto en el que ha surgido la necesidad de desarrollar esta forma de colaboración. Comprender el funcionamiento general del curso e iniciar la dinámica de abordaje de retos en portfolio que se desarrollará transversalmente a lo largo de todo el curso.

CONTENIDOS CLAVE

- Introducción a la gobernanza colaborativa: definición/ principios/ diferentes aproximaciones/ marcos/ interpretaciones de la gobernanza colaborativa y anticipatoria.
- La gobernanza colaborativa para el abordaje de los desafíos complejos.
- La vinculación entre la gobernanza colaborativa y el paradigma ideológico.
- La importancia del contexto: gobernanza colaborativa y la dimensión territorial.
- Presentaciones de casos que han aplicado lógicas de gobernanza colaborativa y anticipatoria.
- Identificación de retos en un portfolio (construir comunidad y agrupaciones).

02



Marcos y enfoques que inspiran y apoyan las estrategias de gobernanza colaborativa y anticipatoria

NIVEL MACRO

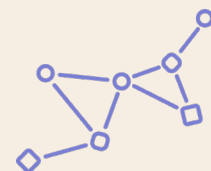
OBJETIVO GENERAL

- Conocer los diferentes marcos de innovación y enfoques que inspiran y apoyan las estrategias de gobernanza colaborativa y anticipatoria. Entender la importancia y contribución de una gobernanza colaborativa y anticipatoria para hacer frente a retos complejos, transformar las organizaciones, generar valor público y fortalecer la democracia.

CONTENIDOS CLAVE

- Gobernanza colaborativa y anticipatoria y la innovación pública: nuevos marcos y paradigmas en el sector público para la innovación en la gestión de la política y de las políticas públicas.
- Gobernanza colaborativa y anticipatoria y plataformas de innovación multi-actor: diferentes configuraciones de colaboración y sus implicaciones (alianzas, plataformas de innovación sistémica, ecologías, redes, ecosistemas de innovación).
- Gobernanza colaborativa y anticipatoria y su relación con otras formas de democracia: Democracia participativa y deliberativa. La ola deliberativa.
- Introducción a estrategias de GovTech; tecnologías emergentes y plataformas digitales de participación democrática.
- Casos de estudio.

03



Metodologías e instrumentos de innovación para la construcción y soporte de procesos de gobernanza colaborativa y anticipatoria

NIVEL MACRO – MESO

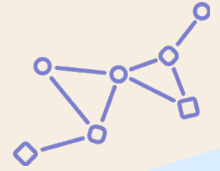
OBJETIVO GENERAL

- Con un enfoque muy práctico, conocer nuevas formas de hacer que son requeridas para gestionar iniciativas y políticas públicas que operan de acuerdo a una lógica de gobernanza colaborativa y anticipatoria. Adquirir un conjunto de metodologías e instrumentos útiles para gestionar dichos procesos.

CONTENIDOS CLAVE

- Introducción al diseño y su aplicación en procesos de gobernanza colaborativa y anticipatoria.
- Construcción de narrativas compartidas.
- Generación de escenarios y evaluación de riesgos.
- Herramientas de mapeo y escucha.
- Co-creación.
- Co-producción y co-gestión.
- Portfolio de experimentación.
- Evaluación evolutiva.
- Comunicación y gestión del conocimiento (sistematización y divulgación).
- Financiación.
- Escalado.
- Casos de estudio.

04



Gestión del cambio en las organizaciones que participan en procesos de gobernanza colaborativa y anticipatoria

NIVEL MESO

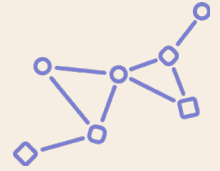
OBJETIVO GENERAL

- Comprender las transformaciones que la gobernanza colaborativa trae consigo en las organizaciones (y la necesidad de que sean más abiertas, más conectadas, más creativas). Adquirir un conjunto de herramientas y metodologías útiles para gestionar el cambio organizativo.

CONTENIDOS CLAVE

- Barreras organizativas a la colaboración (silos, departamentalización, estructuras jerárquicas verticales...).
- Paradigma del doble sistema operativo y principios de gestión del cambio en las organizaciones.
- Nuevos estilos de liderazgo. Liderazgo adaptativo.
- Creación de espacios de diálogo.
- Diferentes roles, agencia y poder en las colaboraciones (power awareness).
- Construcción de espacios de generación de competencias y espacios de metagobernanza.

05



Transformación individual para la gobernanza colaborativa y anticipatoria

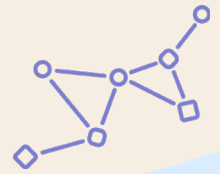
NIVEL MICRO

OBJETIVO GENERAL

- Comprender los principales conocimientos, habilidades, actitudes y herramientas útiles para avanzar en el autoconocimiento y que se necesitan en el nivel individual en un contexto de gobernanza colaborativa. Contribuir al empoderamiento de los estudiantes para actuar como agentes de cambio en sus organizaciones. Compartir experiencias de transformación individual por parte de personas que han participado en este tipo de procesos.

CONTENIDOS CLAVE

- Perfiles, conocimientos, habilidades y actitudes que se necesitan en el nivel individual en un contexto de gobernanza colaborativa.
- El perfil del facilitador.
- La dimensión del género en los procesos de gobernanza colaborativa.
- El papel del individuo como agente de cambio (*boundary spanner*). Teoría U de Charmer y Senge.
- Dinámicas de *coaching* en torno a las competencias de colaboración.
- Experiencias y vivencias de transformación individual.



Integración de competencias y trabajo basado en retos

TRABAJO TRANSVERSAL “LANDA-LANA”

OBJETIVO GENERAL

- Bloque transversal de facilitación y acompañamiento que apoya a los participantes en la exploración de retos y a llevar los aprendizajes a la práctica. Se articulará a través de: dinámicas colectivas que faciliten el aprendizaje experiencial, sesiones individuales y colectivas, y habilitando la integración en una red de relaciones (conexión con personas, redes, y experiencias prácticas avanzadas y de inspiración).

CONTENIDOS CLAVE

- Integrar y consolidar las competencias adquiridas durante el curso a través de su aplicación a un reto específico elegido por el estudiante.
- Fomentar un espíritu colaborativo y el aprendizaje cruzado, encaminado al establecimiento de un portfolio de retos.
- Conocer los agentes, redes, foros y comunidades en la materia, con el fin de facilitar el establecimiento de una comunidad de práctica.



CONTACTO

info@gobernanzacolaborativa.com

+34 943018529

Promovido por :



Impartido por :



Diseñado y facilitado por :

